



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษ
เพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
(สำนักงาน กปร.)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กร ตั้งแต่ระดับผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในทุกระดับ โดยการบริหารความเสี่ยงจะเริ่มจากการ กำหนดกลยุทธ์ภาพรวมขององค์กร คำนึงถึงเหตุปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร แล้วจึงจัดทำแผนการ บริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ดังนั้น การบริหารจัดการ ความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพจึงสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งช่วยลดผลกระทบ ที่อาจสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กร

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 นี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบ แนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายให้กับองค์กร โดยดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การบริหารจัดการความ เสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการที่สำคัญ ทั้งนี้ สำนักงาน กปร. ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของ สำนักงาน กปร. ตามแผนปฏิบัติราชการ สำนักงาน กปร. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ประกอบด้วย 4 ประเด็น ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการ ของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้าง คุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริ ไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กร และเพิ่มศักยภาพการรองรับ การเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

สำนักงาน กปร. หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จะเป็นเครื่องมือและ กรอบแนวทางในการดำเนินงานให้บังเกิดผลสำเร็จอย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ สำนักงาน กปร. ต่อไป

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	3
บทที่ 1	
1. หลักการและเหตุผล	5
2. วัตถุประสงค์	6
3. วิสัยทัศน์ พันธกิจของสำนักงาน กปร.	6
4. ค่านิยมของสำนักงาน กปร.	6
5. วิสัยทัศน์ของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงาน กปร.	6
6. ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงาน กปร.	7
7. โครงสร้างองค์กร	7
บทที่ 2	
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	8
1. ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง	8
2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงาน กปร.	9
บทที่ 3	
แผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักงาน กปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	16
บทที่ 4	
การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	46
ภาคผนวก 1	
คำสั่งเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงการทุจริต สำนักงาน กปร. ที่ 76/2565	47
ภาคผนวก 2	
แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) สำนักงาน กปร.	48

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ถือปฏิบัติตาม ประกาศกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 18 มีนาคม 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562

สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี พ.ศ. 2568 เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือสูญเสียให้กับองค์กร โดยสำนักงาน กปร. ได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 โดยกำหนดกรอบแนวทางพิจารณาความเสี่ยง เชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของสำนักงาน กปร. ดังนี้

1. การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1.1 พิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ภายใต้ ยุทธศาสตร์สำนักงาน กปร. (พ.ศ. 2566 – 2570) โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการ เชิงยุทธศาสตร์ โครงการตามนโยบายที่สำคัญ เป็นต้น

1.2 พิจารณาวเคราะห์แผนงาน/โครงการ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือก แผนงาน/โครงการที่สำคัญ ได้แก่ ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (โครงการสำคัญ) /ยุทธศาสตร์

1.3 พิจารณาวเคราะห์แผนงาน/โครงการมีค่าคะแนนรวมสูงสุดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

2. พิจารณาเลือกกระบวนการตามภารกิจที่สำคัญ ซึ่งเป็นกระบวนการภารกิจที่สำคัญของ สำนักงาน กปร. อาทิ กระบวนการพิจารณาสนับสนุนงบประมาณให้แก่ส่วนราชการเพื่อดำเนินงานโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ กระบวนการแก้ไขปัญหาให้แก่ราษฎรผู้ทุกข์แล้ง ถวายฎีกาขอพระราชทาน ความช่วยเหลือ

3. วิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็น ความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ และเป็นส่วนหนึ่งของการประเมิน คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานภาครัฐ สอดรับกับการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และการกำกับดูแลองค์กร เรื่องการป้องกันการทุจริตและความโปร่งใส (PMQA 4.0 : หมวด 1)

4. วิเคราะห์/ประเมินความเสี่ยง จากการวิเคราะห์ประเภทความเสี่ยงว่า เป็นปัจจัยเสี่ยง ภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้ และปัจจัยเสี่ยงภายในที่องค์กรสามารถควบคุมได้ จากนั้นประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดและระดับผลกระทบ โดยโอกาส หมายถึง ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง แบ่งเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก และระดับผลกระทบ คือ ขนาดของความรุนแรง ของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น แบ่งเป็น 5 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยมาก จากนั้น จะสามารถคำนวณหาผลลัพธ์ความเสี่ยง 4 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

5. การวิเคราะห์ความเสี่ยง แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญรายประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวน 4 ประเด็น รวม 32 เรื่อง ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของ สำนักงาน กปร. สรุปได้ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์	ระดับคะแนน ความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการ ความเสี่ยง	ผลการพิจารณา แผนงาน/กิจกรรม/ ปัจจัยเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพ การประสานงานและ ตอบสนองความต้องการ ของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง	1 – 8	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	6 เรื่อง
	9 – 15	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	7 เรื่อง
	16 – 24	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	-
	25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและ ความยั่งยืนตามแนว พระราชดำริสู่การสร้าง คุณประโยชน์ต่อประเทศ และนานาชาติ	1 – 8	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	-
	9 – 15	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	3 เรื่อง
	16 – 24	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	-
	25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผล การรับรู้ และมีส่วนร่วม ในการน้อมนำ พระราชดำริไปสร้าง ประโยชน์ต่อสังคม	1 – 8	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	6 เรื่อง
	9 – 15	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	2 เรื่อง
	16 – 24	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	-
	25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรม ในองค์กร และเพิ่ม ศักยภาพการรองรับการ เปลี่ยนแปลงสู่อนาคต	1 – 8	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	3 เรื่อง
	9 – 15	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	5 เรื่อง
	16 – 24	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	-
	25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	-

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยง พบว่า ไม่มีแผนงาน/กิจกรรมใดที่มีความเสี่ยงระดับสูงมากและระดับสูง ส่วนแผนงาน/กิจกรรมที่มีความเสี่ยงระดับปานกลางมีจำนวน 20 เรื่อง และมีความเสี่ยงระดับต่ำจำนวน 12 เรื่อง

6. การจัดการความเสี่ยง ได้มีมาตรการติดตามและแผนควบคุมความเสี่ยง โดยจะ ดำเนินการติดตามและจัดทำข้อสรุปเพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาปรับปรุง แผนงาน/กิจกรรม ต่อไป

บทที่ 1

1. หลักการและเหตุผล

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 มาตรา 79 บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง และมีประกาศกระทรวงการคลัง ลงวันที่ 18 มีนาคม 2562 กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานของรัฐ ถือปฏิบัติ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการ ที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายและส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย ทั้งที่เป็นตัวเงินและ ไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมาย

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของไทยที่ใช้เป็น กรอบแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามหลัก “ธรรมาภิบาล” ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ โดย 1 ใน 6 ยุทธศาสตร์ คือ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ซึ่งเป็น ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยมีเป้าหมายต้องการให้ ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ มีการบริหารจัดการตาม หลักธรรมาภิบาล และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในทุกระดับ รวมถึงแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริต และประพฤติมิชอบ ผ่านการพัฒนาคนและการพัฒนาระบบเพื่อป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ

สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเพื่อให้การดำเนินงานสนองพระราชดำริในโครงการ อันเนื่องมาจากพระราชดำริต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในส่วนต่างๆ นั้นย่อมมีความเสี่ยงที่จะทำให้การดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน กปร. เป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงการทุจริต สำนักงาน กปร. ตาม คำสั่งสำนักงาน กปร. ที่ 76/2565 ลงวันที่ 20 พฤษภาคม 2565 เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหาร จัดการความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายและวิสัยทัศน์ ที่ว่า “หน่วยงานหลักในการดำเนินงานสนองพระราชดำริที่มีประสิทธิภาพ เพื่อ ประโยชน์สุขของประชาชน”

2. วัตถุประสงค์

1. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของสำนักงาน กปร.
2. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญเชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปี พ.ศ. 2568 และกระบวนการที่สำคัญ เป็นการป้องกันความเสี่ยงลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

3. วิสัยทัศน์ พันธกิจของสำนักงาน กปร.

★ **วิสัยทัศน์** “หน่วยงานหลักในการดำเนินงานสนองพระราชดำริที่มีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน”

★ **พันธกิจ** สำนักงาน กปร. เป็นหน่วยงานกลางในการรับและประมวลพระราชดำริ เพื่อการประสานการดำเนินงาน การเผยแพร่และขยายผล การติดตามและประเมินผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และส่งเสริมการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน และประชาชนได้ปฏิบัติงานร่วมกันสนองพระราชดำริอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ความมั่นคงของประเทศ และพิทักษ์รักษาและเทิดทูนไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) รับเสด็จพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระบรมวงศ์ และพระอนุวงศ์เพื่อรับและประมวลพระราชดำริ สำนวญ ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำแผนงานหรือโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ รวมทั้งพิจารณาและเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานและการจัดสรรเงินงบประมาณเพื่อดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริประสานงานกับหน่วยงานของรัฐ ภาคเอกชน ประชาชน และองค์กรความร่วมมือต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่เกี่ยวกับโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วม และสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาตามแนวพระราชดำริ

3) กำกับ ดูแล ติดตาม เร่งรัด และประเมินผลการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

4) ปฏิบัติงานด้านวิชาการ การจัดระบบสารสนเทศ การประชาสัมพันธ์ การฝึกอบรม และการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกสำนักงาน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

4. ค่านิยมของสำนักงาน กปร.

“จงรักและภักดี ซื่อสัตย์สุจริต สามัคคี อุทิศตน เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน”

5. วิสัยทัศน์ของแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) ของสำนักงาน กปร.

“ประเทศชาติก้าวหน้า ปวงประชาเป็นสุข ด้วยแนวทางตามพระราชดำริ”

6. ประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงาน กปร.

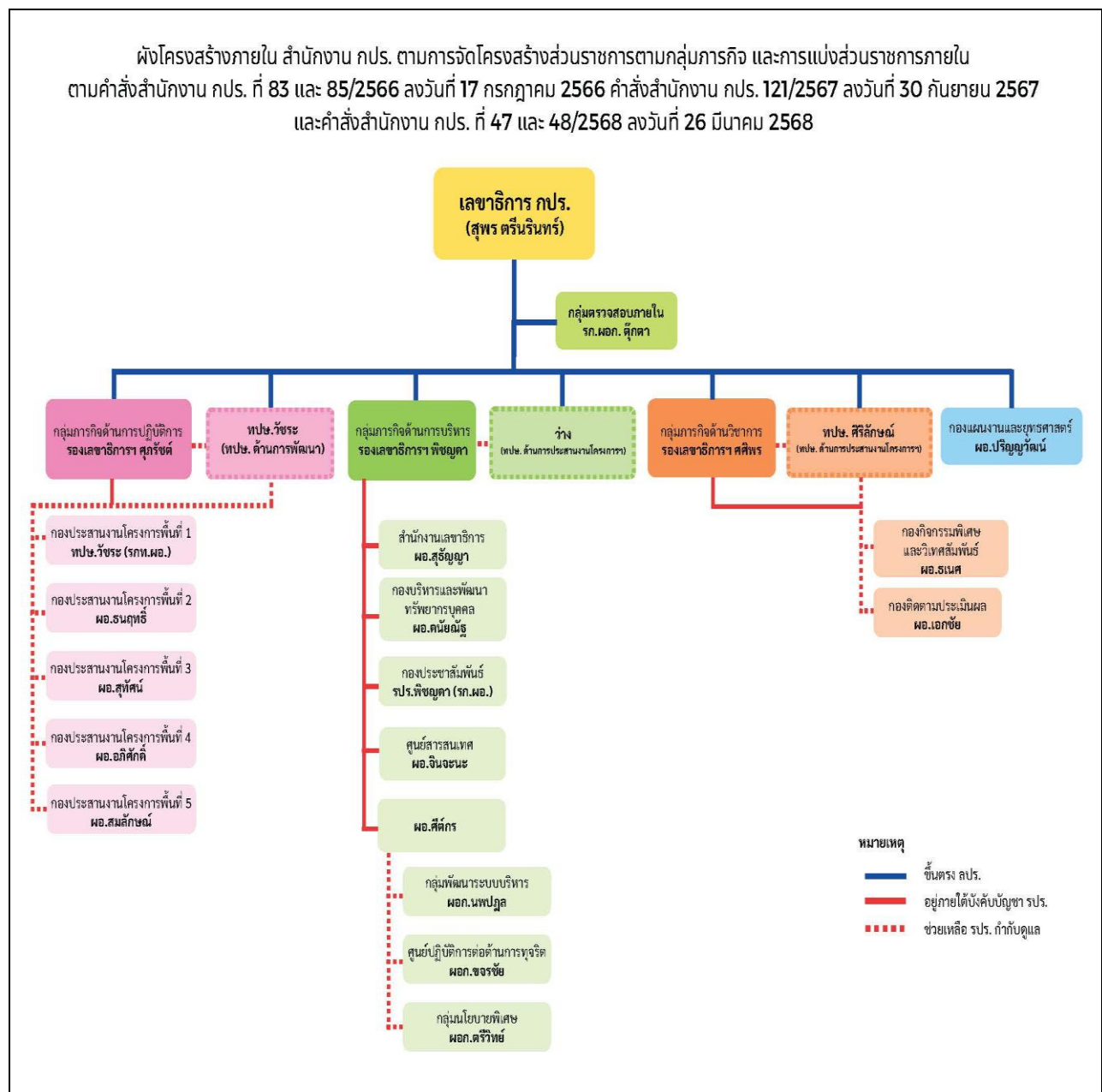
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

7. โครงสร้างองค์กร



บทที่ 2

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง

1) ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

2) การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

3) ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยงที่จะทำให้ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ใด เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไรและเพราะเหตุใด ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริงเพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้องโดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ 2 ด้าน ดังนี้

- ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย คู่แข่ง เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎ ระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

4) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง
- ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

5) ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมิน โอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัย แบ่งเป็น 4 ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

6) การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี ดังนี้

6.1) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง

6.2) การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ เช่น การจัดให้มีผู้ที่จะสืบทอดตำแหน่งงาน

6.3) การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) การจัดให้มีผู้ปฏิบัติงานทดแทนกัน

6.4) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป

7) การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้ 4 ประเภท คือ

7.1) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุม การเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

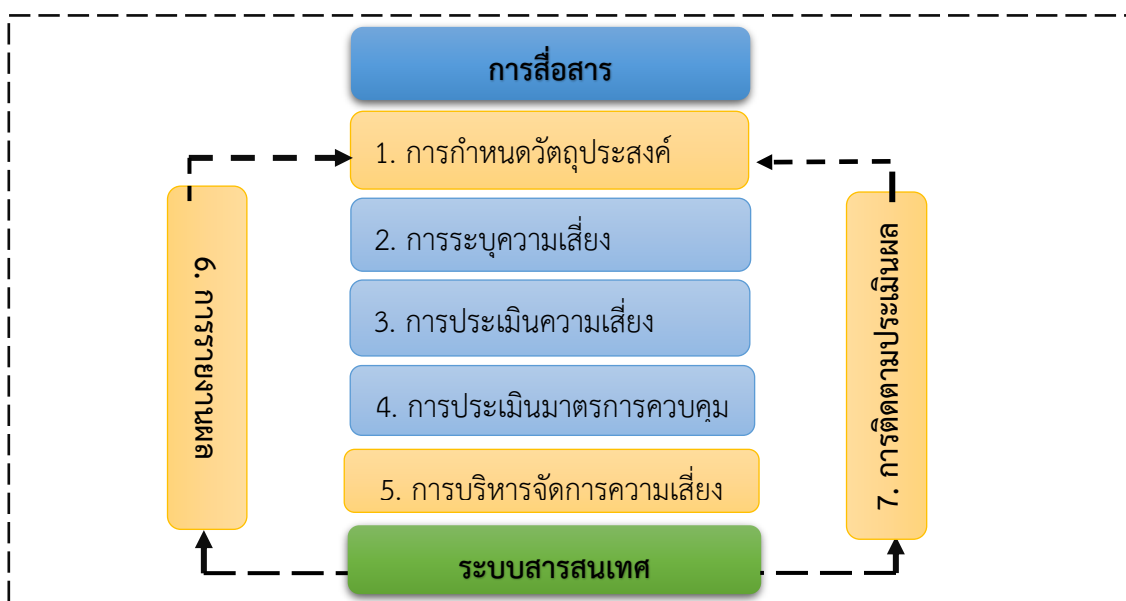
7.2) การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ และการรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

7.3) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี ฯลฯ

7.4) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่เกิดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้

2. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักงาน กปร.

สำนักงาน กปร. มีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย 7 ขั้นตอนตามแผนผัง ดังนี้



1) การกำหนดวัตถุประสงค์

การกำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน หรือสิ่งที่ต้องการให้บรรลุผลสำเร็จจากการดำเนินงาน ในทุกระดับกิจกรรม โดยกำหนดให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ในภาพรวมของสำนักงาน กปร.

วัตถุประสงค์การดำเนินงานในภาพรวมของสำนักงาน กปร. ที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ของสำนักงาน กปร. ตามแผนปฏิรูปราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 – 2570

2) การระบุความเสี่ยง

ค้นหาและระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้ จากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง แนวทางในการระบุความเสี่ยง

2.1) พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง

2.2) พิจารณาประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น 5 ประเภท ดังนี้

- **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการ กำหนดแผนกลยุทธ์และแผนดำเนินงาน ที่นำไปปฏิบัติไม่เหมาะสมหรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและ สภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อกระบวนการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร แหล่งที่มาของ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภท คือ ปัจจัยความเสี่ยงภายนอก ได้แก่ สภาพการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลง นโยบาย กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ปัจจัยทาง การเมือง และปัจจัยความเสี่ยงภายใน ได้แก่ ปัจจัยภายในที่องค์กรสามารถควบคุมได้แต่สามารถส่งผลกระทบต่อ หรือเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ได้แก่ โครงสร้างองค์กร กระบวนการ และวิธีปฏิบัติงาน ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

- **ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)** หมายถึง ความเสี่ยงที่จะ เกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กรและขาดการ ควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบ หรือเหตุการณ์ภายนอก

- **ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** ความเสี่ยงด้านการเงิน หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่ สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง

- **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)** ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎระเบียบ/กฎหมาย ที่มีอยู่ไม่เหมาะสม หรือเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติ

- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)** คือ ความเสี่ยงที่เกิด จากเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.3) พิจารณาเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ในทางที่ตรงกันข้ามกับวัตถุประสงค์ เช่น

- **ความเสี่ยงด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk : S)** โดยพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ไม่บรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O) โดยพิจารณากระบวนการดำเนินงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ / ประสิทธิภาพ

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) โดยพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดจากการเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน

- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.4) พิจารณาปัจจัยเสี่ยง ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

2.5) พิจารณาแต่ละวัตถุประสงค์/กลยุทธ์ แล้วหาความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์

3) การประเมินความเสี่ยง

วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงาน ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ

3.1 กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินของโครงการ/กิจกรรมขึ้น ซึ่งสามารถกำหนดได้ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผลจากการดำเนินงาน โดยเกณฑ์ในเชิงปริมาณจะเหมาะสมกับหน่วยงานที่มีข้อมูลตัวเลข หรือจำนวนมาใช้ในการวิเคราะห์ สำหรับหน่วยงานที่มีข้อมูลในเชิงพรรณนาไม่สามารถระบุเป็นตัวเลขหรือจำนวนเงินที่ชัดเจนได้

1.1) ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่เกิด	ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) เชิงคุณภาพ	ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) เชิงปริมาณ
5	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	1 เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า
4	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อย ๆ	1- 6 เดือนต่อครั้ง แต่ไม่เกิน 5 ครั้งต่อปี
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	1 ปีต่อครั้ง
2	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าว แต่ไม่บ่อย ๆ ครั้ง	2 ปีต่อครั้ง
1	น้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวในกรณียากเย็น	3 ปีต่อครั้ง

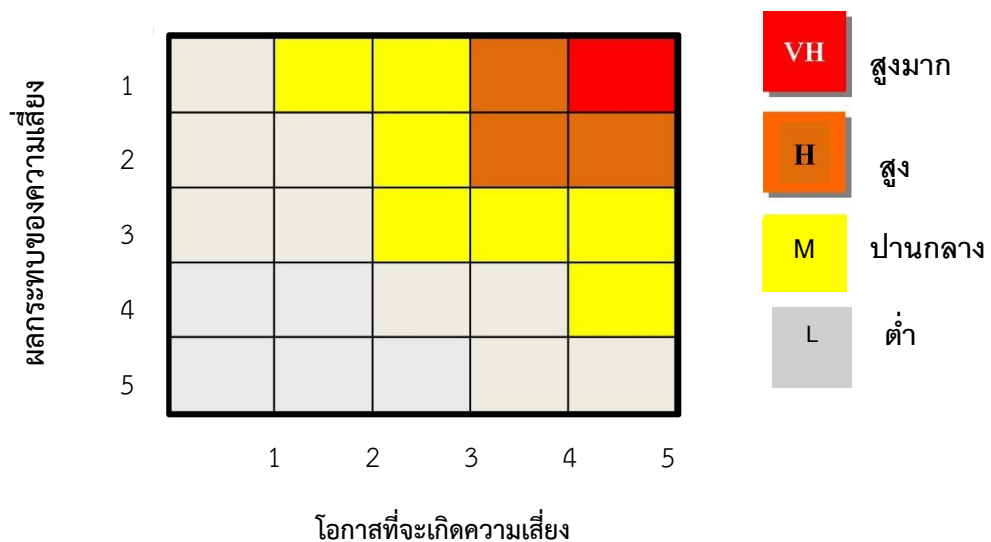
1.2) ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ ดังนี้

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย	คำอธิบาย
5	สูงมาก	เกิดความเสียหายสูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จมากกว่า ร้อยละ 85
4	สูง	เกิดความเสียหายค่อนข้างสูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จร้อยละ 70
3	ปานกลาง	เกิดความเสียหายบ้าง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จร้อยละ 50
2	น้อย	เกิดความเสียหายน้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จร้อยละ 30
1	น้อยมาก	เกิดความเสียหายน้อยมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายความสำเร็จต่ำกว่า ร้อยละ 10

1.3) การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Matrix)

กรณี โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กำหนดเกณฑ์ไว้ 4 ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง (Risk Matrix)



3.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคนหรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

- ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

1) พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใดตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

2) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลกระทบต่อสำนักงาน กปร./แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรงหรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

3.3 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงต่อสำนักงาน กปร. /แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

3.4 การจัดระดับความเสี่ยง

เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้วนำมาจัดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสำนักงาน กปร. แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดกิจกรรมการควบคุมภายในแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ โดยจัดเรียงลำดับจากระดับสูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ **และเลือกความเสี่ยงที่มีระดับสูงและปานกลางมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**

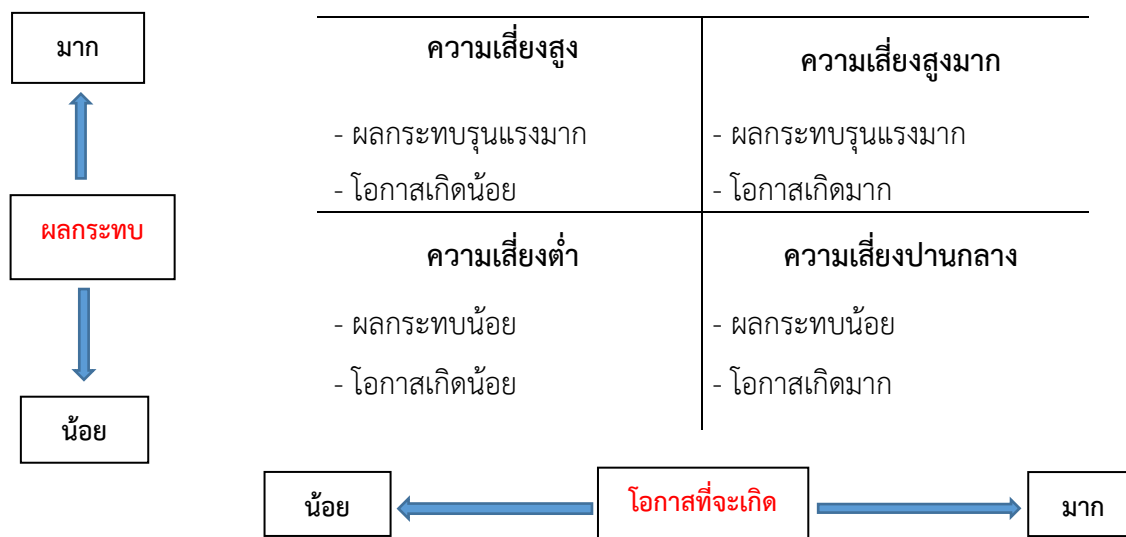
ในการประเมินความเสี่ยงจะต้องมีการกำหนดแผนภูมิความเสี่ยงที่ได้จากการพิจารณาจัดระดับ ความสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบที่เกิดขึ้นและขอบเขตของระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ X ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ
ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

ระดับคะแนนความเสี่ยง	จัดระดับความเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	พื้นที่สี
1 – 8	ต่ำ	ยอมรับความเสี่ยง	ขาว
9 – 15	ปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เหลือง
16 – 24	สูง	ควบคุมความเสี่ยง (มีแผนควบคุมความเสี่ยง)	น้ำตาล
25	สูงมาก	ถ่ายโอนความเสี่ยง	แดง

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

การวัดระดับความเสี่ยง



4) การประเมินมาตรการควบคุม

การประเมินมาตรการควบคุมที่มีอยู่เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุมความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของสำนักงาน กปร. ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยงแล้วขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์การควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้งพิจารณาด้วยว่าการควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้นได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร

วิธีการประเมินมาตรการควบคุม คือ พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่ประเมินแล้วว่ามีระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงหรือปานกลาง และเมื่อจัดลำดับความเสี่ยงแล้วเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในลำดับต้นๆ ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าปัจจัยเสี่ยงนั้นสามารถส่งผลให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดโดยสำนักงาน กปร. กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการแต่ละความเสี่ยง ดังนี้

- **การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง** : ปฏิเสธและหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงโดยการหยุดยกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมหรือโครงการที่จะนำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

- **การควบคุมความสูญเสีย** : พยายามลดความเสี่ยงโดยการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง รวมถึงลดความน่าจะเป็นเหตุการณ์ที่จะเกิดความเสี่ยง

- **การยอมรับความเสี่ยงไว้เอง** : หากทำการวิเคราะห์แล้วเห็นว่าไม่มีวิธีการจัดการความเสี่ยงใดเลยที่เหมาะสม เนื่องจากต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับอาจต้องยอมรับความเสี่ยงแต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น

- **การถ่ายโอนความเสี่ยง** : ยกภาระในการเผชิญหน้ากับเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยงและการจัดการ ความเสี่ยงให้ผู้อื่น

5) การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นการนำกลยุทธ์ มาตรการ หรือแผนงานมาใช้ปฏิบัติ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงหรือลดความเสียหายของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่ยังไม่มีกิจกรรมควบคุมความเสี่ยงหรือที่มีอยู่แต่ยังไม่เพียงพอ และนำมาวางแผนจัดการความเสี่ยง

ดังนั้น เมื่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและผู้รับผิดชอบมาตรการ/แนวทางการบริหารความเสี่ยงทราบความเสี่ยงขององค์กรที่ยังเหลืออยู่จากการประเมินความเสี่ยงโดยประเมินการควบคุมแล้ว พบว่ามีกิจกรรมควบคุมที่ยังไม่ทำให้ความเสี่ยงลดลงไปได้จนเป็นที่น่าพอใจ หรือยังมีความเสี่ยงหลงเหลืออยู่ให้นำกิจกรรมควบคุมนั้นมากำหนดเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงเพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงต่อไป เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว ให้มีการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในรอบแผนต่อไป

6) การรายงานผล

การรายงานผล เป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงว่ายังมีความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หรือไม่ถ้ายังเหลืออยู่มีอยู่ในระดับใด และมีวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เพื่อเสนอต่อผู้บริหาร เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือข้อมูลประกอบการบริหารราชการของสำนักงาน กปร.

- การสื่อสาร (Communication) หมายถึง การติดต่อสื่อสาร เชื่อมโยงแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารและความคิดเห็นระหว่างผู้ประเมินความเสี่ยง (Risk Assessor) ผู้จัดการความเสี่ยง (Risk Manager) ผู้รับบริการหน่วยงานต่างๆ สถาบันการศึกษาและกลุ่มหรือองค์กรอื่นที่เกี่ยวข้องและสนใจ (Stakeholders) เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่ถูกต้องและแม่นยำ อาจกล่าวได้ว่าการสื่อสารความเสี่ยงนั้นมีอยู่ในทุกกระบวนการของการวิเคราะห์ความเสี่ยง

- ระบบสารสนเทศ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับฐานข้อมูลต่างๆ ของระบบสารสนเทศ ภายในองค์กรอันอาจจะก่อให้เกิดความเสียหาย ข้อมูลถูกทำลาย ความเสี่ยงจากผู้บุกรุกข้อมูล การโจรกรรมข้อมูลที่สำคัญการลักลอบเข้ามาแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ล้วนมีความจำเป็นที่จะต้องเข้ามาบริหารจัดการด้านข้อมูล ดังนั้นการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจึงเป็นเรื่องสำคัญ เนื่องจากข้อมูลสารสนเทศเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะนำมาช่วยสำหรับการตัดสินใจและใช้สำหรับวางแผน ดังนั้นการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลระบบสารสนเทศ จากภัยต่างๆ ทั้งจากบุคคลภายใน บุคคลภายนอก ภัยจากธรรมชาติหรือเหตุการณ์ใดๆ ต้องมีการวิเคราะห์และป้องกันเพื่อให้เกิดความมั่นคงต่อระบบข้อมูลสารสนเทศและเทคโนโลยี

7) การติดตามประเมินผล

การติดตามผล เป็นการติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่า แผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการควบคุมมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

1) เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

2) เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการควบคุม ที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

บทที่ 3

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำนักงาน กปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สำนักงาน กปร. ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการของสำนักงาน กปร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) วิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์ โครงการตามนโยบายที่สำคัญ โครงการที่มีงบประมาณสูง หรือพิจารณาเลือกกระบวนการตามภารกิจที่สำคัญ วิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญ และมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของสำนักงาน กปร. พร้อมทั้งรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย 4 ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของสำนักงาน กปร.

1. การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

1.1 พิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงโดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์ โครงการตามนโยบายที่สำคัญ โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

1.2 พิจารณาวิเคราะห์แผนงาน/โครงการ จากข้อ 1.1 โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ ดังนี้

หลักเกณฑ์การพิจารณา	เกณฑ์คะแนนการพิจารณา		
	1	2	3
1. ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์	ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์	-	สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์
2. การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (โครงการสำคัญ)/ยุทธศาสตร์สำนักงาน กปร.	-	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับผลผลิตของสำนักงาน (โครงการ/กิจกรรม)	ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในระดับเป้าหมายการให้บริการสำนักงาน
3. งบประมาณที่ได้รับในปีงบประมาณ	2 – 5 ล้านบาท	5 – 10 ล้านบาท	10 ล้านบาท

1.3 พิจารณาวิเคราะห์แผนงาน/โครงการที่มีค่าคะแนนรวมสูงสุดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

2. พิจารณาเลือกกระบวนการตามภารกิจที่สำคัญ

3. วิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ และเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานโครงการของหน่วยงานภาครัฐ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลองค์การที่ดีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และการกำกับดูแลองค์การเรื่องการป้องกันการทุจริตและความโปร่งใส (PMQA 4.0 : หมวด 1)

ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ (สำนักงาน กปร.) มีรายละเอียดดังปรากฏในตารางต่อไปนี้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(1) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)

(1) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงาน									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
1. โครงการที่ได้รับงบประมาณจาก กปร. มีการจัดทำรายละเอียดเพื่อขอรับเงินงวดจากสำนักงานงบประมาณล่าช้า	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- ประสานการดำเนินงานให้หน่วยงานจัดเตรียมเอกสารรายละเอียดของแผนงาน/โครงการให้รวดเร็วครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานงบประมาณ	- เพื่อให้หน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณดำเนินงานสนองพระราชดำริได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดผลสัมฤทธิ์แก่ประชาชนได้อย่างยั่งยืน	3	2	6	ยอมรับความเสี่ยง	- ประสานหน่วยงานที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณให้ทราบถึงหลักเกณฑ์/แนวทางตลอดจนการจัดทำรายละเอียดแผนงาน/โครงการ เพื่อให้การพิจารณาอนุมัติออกเงินงวดของสำนักงานงบประมาณมีความรวดเร็วยิ่งขึ้น	- กปค.1 – 5 - กผย.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
2. องค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริมีความหลากหลายจำเป็นต้องมีการตรวจสอบความถูกต้องอย่างรอบคอบ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ	- เพื่อรวบรวมและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้สามารถเผยแพร่แก่ประชาชนและนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยง่าย	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- ร่วมมือเชื่อมโยงการทำงานกับคณะทำงานการจัดการองค์ความรู้ของสำนักงาน กปร. ในการรวบรวมข้อมูล - ประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำและจัดส่งข้อมูลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริเข้าสู่ระบบนำเข้า	- กปค.1 - 5 - กบพ. - นพ.
3. บุคลากรขาดความรู้ในการผลิตสื่อที่มีความน่าสนใจรวมทั้งการเผยแพร่องค์ความรู้/สร้างการรับรู้ที่มีประสิทธิภาพ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ	- เพื่อรวบรวมและปรับปรุงฐานข้อมูลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริและหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงให้สามารถเผยแพร่แก่ประชาชนให้สามารถเข้าถึงและนำไปใช้ได้โดยง่าย	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- เพิ่มพูนทักษะของบุคลากรด้านการจัดทำสื่อเพื่อสร้างการรับรู้ - ใช้ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลที่หลากหลายเหมาะสม เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายต่างๆ ได้โดยง่าย	- กบพ.(สอพ.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
4. ฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของสำนักงาน กปร. ยังไม่เป็นปัจจุบัน และยังขาดความครบถ้วนสมบูรณ์	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลตาม Agenda เช่น ฐานข้อมูลการขอใช้พื้นที่อนุรักษ์ โครงการต่อ ยอดฯ เป็นต้น	- เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลโครงการและองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ ให้สามารถสืบค้นข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ ง่ายต่อการค้นหา	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- มีการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน และพัฒนาให้เกิดการเชื่อมโยงกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้จริงในรูปแบบ Open Data - ปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน	- กปค.1 – 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.4 การเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามการประเมินผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง		วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
5. โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริมีหลายประเภท ทำให้รูปแบบการประเมินจำเป็นต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญ/ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้มีประสบการณ์หลากหลายเพื่อให้สอดคล้องกับประเภทของโครงการฯ ทั้ง 8 ประเภท	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)		- มีการติดตามประเมินผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ มีแนวคิด/มุมมอง และข้อเสนอแนะที่มีความหลากหลายและครอบคลุมในมิติต่างๆ ของการพัฒนา เพื่อความยั่งยืนและประโยชน์สุขของประชาชน	1	2	2	ยอมรับความเสี่ยง	- จัดประชุมคณะทำงานเป็นระยะๆ เพื่อพัฒนาเครื่องมือและปรับกรอบการติดตามประเมินผลให้เหมาะสม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น	- กตผ.
6. การมีความรู้ความเข้าใจที่แตกต่างกันในการจัดทำรายงานสำคัญต่างๆ อาทิ รายงานประจำปี รายงานผลการดำเนินงานในภาพรวมและรายภาค เป็นต้น	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)		- เพื่อสรุปผลความก้าวหน้าการดำเนินงานโครงการต่างๆ สำหรับใช้เป็นข้อมูลประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานในระยะต่อไป	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง	- กำหนดแนวทางการจัดทำรายงานสำคัญแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน	- กปค.1 – 5 - กผย.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.4 การเพิ่มประสิทธิภาพการติดตาม การประเมินผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
7. กลุ่มเป้าหมายที่ใช้ในการเก็บข้อมูลอาจไม่ใช่ตัวแทนที่เหมาะสม จึงอาจทำให้ได้ข้อมูลไม่ครบถ้วน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ - โครงการติดตามการใช้ประโยชน์ประจำปีของโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริผ่านระบบ Online	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามประเมินผลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ - เพื่อแสดงให้เห็นเชิงประจักษ์ถึงประโยชน์ของโครงการฯ	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- กำหนดกลุ่มเป้าหมายให้ชัดเจน และเฉพาะเจาะจงเพื่อให้ได้คำตอบที่มีความชัดเจนตรงตามประเด็นที่ต้องการ - มีการปรับปรุงและพัฒนาแบบประเมินผลที่เหมาะสมและสอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมาย - มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการฯ อย่างใกล้ชิด ต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ	- กตผ.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.1 การต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
8. ผู้ปฏิบัติงานและหน่วยงานที่ร่วมดำเนินโครงการขับเคลื่อนการพัฒนาต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริยังไม่มีความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงานโครงการต่อยอดฯ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการขับเคลื่อนการพัฒนาต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	- เพื่อต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้เกิดประโยชน์สูงสุดและครอบคลุมทุกมิติ - เพื่อให้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริเกิดประโยชน์ต่อประชาชนได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น	3	4	12	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- จัดประชุมชี้แจงเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับเป้าหมายและวิธีการดำเนินงาน - กำหนดแนวทางการดำเนินงานต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริที่ชัดเจน รวมทั้งมีการประสานงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ - ประสานงานกับหน่วยงานร่วมดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อจัดทำแผนงานได้อย่างเหมาะสม	- กปค. 1 – 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.2 การขยายมิติการพัฒนา

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
9. การพัฒนาองค์ความรู้ของศูนย์ศึกษาฯ โดยผ่านงานศึกษา วิจัย ทดสอบ ยิงขาด ความหลากหลาย	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการส่งเสริมงานวิจัยของศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริกับสถานศึกษา หรือประชาชนในพื้นที่หมู่บ้านรอบศูนย์ฯ	- เพื่อจัดเวทีหรือพื้นที่ขยายผลโดยเน้นความหลากหลายของหน่วยงาน/องค์กรและกลุ่มเป้าหมาย - เพื่อพัฒนางานวิจัยของศูนย์ศึกษาฯ ที่เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ - มีการพัฒนาองค์ความรู้ที่เหมาะสมเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกในการแก้ไขปัญหาของพื้นที่	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- มุ่งผลิตผลงานศึกษาวิจัยของศูนย์ศึกษาฯ ให้มีความหลากหลายและเป็นที่ต้องการเพิ่มมากขึ้น เช่น ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคคลที่มีศักยภาพเข้าร่วมเรียนรู้	- กปค.1 – 5 ร่วมกับศูนย์ศึกษาฯ/ศูนย์สาขาที่มีความพร้อมดำเนินงานศึกษาวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขยายมิติและความยั่งยืนตามแนวพระราชดำริสู่การสร้างคุณประโยชน์ต่อประเทศและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 2.3 การขยายกลุ่มเป้าหมายการพัฒนา

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
10. มหาวิทยาลัยที่เข้าร่วมโครงการค่ายเยาวชนรู่้งานสืบสานพระราชดำริมีจำนวนไม่มากและมีการกระจุกตัวในบางพื้นที่	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการค่ายเยาวชน รู่้งานสืบสานพระราชดำริ (RDPB Camp) - โครงการ“เยาวชนนานาชาติเรียนรู้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงตามรอยพระยุคลบาท” ในความร่วมมือกับสำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี (สปน.)	- เพื่อขยายผลองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริไปสู่เยาวชนผ่านการเรียนรู้ ศึกษา และปฏิบัติที่เหมาะสมตามช่วงวัย	4	3	12	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- ทำการประชาสัมพันธ์โครงการล่วงหน้า และประสานงานไปยังสถาบันการศึกษาใหม่ๆ	- กปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

กลยุทธ์ที่ 3.1 การพัฒนารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
11. การผลิตสื่อท่ามกลางกระแสความสนใจของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลทำให้สื่อที่ผลิตและเผยแพร่ออกสู่สาธารณะไม่ได้รับความสนใจเช่นเดิม	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนารูปแบบการนำเสนอองค์ความรู้ที่มีความหลากหลายเหมาะสมกับแต่ละช่วงวัย ในรูปแบบ - Mobile Unit - Infographic - สื่อออนไลน์ - สื่ออื่นๆ	- เพื่อประชาสัมพันธ์องค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับแต่ละช่วงวัยในการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องเหมาะสม	4	2	8	ยอมรับความเสี่ยง	- ประสานการจัดทำสื่อร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในขั้นตอนการวางแผน สํารวจศึกษาข้อมูล และเลือก/ออกแบบสื่อที่เหมาะสม	- กปส.
12. การจัดทำสื่อออนไลน์ที่มีคุณภาพและมีความน่าสนใจสามารถเข้าถึงได้จากทุกอุปกรณ์ (Devices)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการปรับรูปแบบสื่อให้เป็นสื่อออนไลน์มากขึ้น มีความทันสมัย เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย - ใกล้เคียง E-Book - ข่าวสารออนไลน์	- เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริให้กว้างขวาง เข้าถึงง่ายเหมาะสมในแต่ละช่วงวัย	3	2	6	ยอมรับความเสี่ยง	- จัดทำสื่อออนไลน์ที่มีรูปแบบหลากหลายและเหมาะสมในช่องทางต่างๆ - การพัฒนาปรับปรุงเนื้อหาสื่อในการเผยแพร่ที่มีความเหมาะสมกับแต่ละช่วงวัย	- กปส.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

กลยุทธ์ที่ 3.1 การพัฒนารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
13. การดำเนินงานของศูนย์ศึกษาฯ ยังขาดการออกแบบกิจกรรมที่มีความแปลกใหม่น่าสนใจ แต่กลุ่มผู้เยี่ยมชมมีความหลากหลาย วิธีนำเสนอเนื้อหาจึงควรมีหลายรูปแบบ	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนาการถ่ายทอดองค์ความรู้ของศูนย์ศึกษาฯ และศูนย์เรียนรู้โดยคำนึงถึงเหมาะสมทั้งเนื้อหาและกลุ่มเป้าหมาย	- เพื่อสร้างเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพในพื้นที่ - เพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการอบรม และดูงาน ศูนย์ศึกษาฯ และศูนย์เรียนรู้ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต - เพื่อสร้างกิจกรรมที่น่าสนใจ และเข้าใจได้ง่าย มีความเหมาะสมกับผู้เข้าเยี่ยมชมในทุกช่วงวัย - เพื่อพัฒนารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- นำข้อมูลผู้เข้าเยี่ยมชมมาจัดกลุ่มและกำหนดเนื้อหา วิธีการนำเสนอที่เหมาะสมและเข้าใจง่าย - กำหนดกิจกรรมการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับความสนใจของกลุ่มเป้าหมาย - วิทยากรได้รับการพัฒนาให้มีองค์ความรู้ และทักษะในการถ่ายทอดข้อมูล - มีการสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์เรียนรู้และเกษตรกรตัวอย่างที่สามารถเป็นตัวอย่างให้แก่ผู้เข้าเยี่ยมชมได้ - มีการนำนวัตกรรมมาส่งเสริมงานขยายผลให้มีความทันสมัยและบริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง - เพิ่มช่องทางการถ่ายทอดให้มีความหลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับทุกกลุ่มเป้าหมาย	- กปค. 1 - 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม									
กลยุทธ์ที่ 3.1 การพัฒนารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
14. วิทยากร/เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการฯ ไม่เพียงพอ และสำหรับบางกิจกรรมควรจะได้มีการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	-โครงการพัฒนากิจกรรมการถ่ายทอดองค์ความรู้ภายในพื้นที่ศูนย์ศึกษาการพัฒนาอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และศูนย์เรียนรู้ให้เหมาะสมกับเนื้อหาและกลุ่มเป้าหมาย	-เพื่อสร้างเครือข่ายในพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพ -เพื่อให้ผู้ที่เข้ารับการอบรม และดูงานในศูนย์ศึกษาฯ และศูนย์เรียนรู้ สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิตได้ตามความเหมาะสม - เพื่อสร้างกิจกรรมที่น่าสนใจ และเข้าใจได้ง่าย มีความเหมาะสมกับผู้เข้าเยี่ยมชมในทุกช่วงวัย - เพื่อพัฒนารูปแบบการสื่อสารที่เหมาะสมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- มีการพัฒนาองค์ความรู้ด้านต่างๆ ให้กับบุคลากรของศูนย์ศึกษาฯ และศูนย์สาขาอยู่เสมอ - มีการเพิ่มกิจกรรมที่น่าสนใจ เข้าใจง่ายและมีความเหมาะสมกับผู้เข้าเยี่ยมชมกลุ่มต่างๆ - สนับสนุนให้บุคลากรพัฒนารูปแบบการนำเสนอ	- กปค. 1- 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

กลยุทธ์ที่ 3.2 การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
15. บุคลากรขาดทักษะในการพัฒนาสื่อที่ทันสมัย	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนา กิจกรรมการศึกษา ดูงานเพื่อให้เกิด ความรู้ความเข้าใจที่ ถูกต้องเกี่ยวกับการ ดำเนินงานโครงการ อันเนื่องฯ	- เพื่อพัฒนารูปแบบ การสื่อสารที่เหมาะสม และเข้าถึง กลุ่มเป้าหมาย - เพื่อให้ผู้เข้าศึกษา ดูงานได้รับความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง	3	4	12	ยอมรับ ความเสี่ยง (มีมาตรการ ติดตาม)	- เพิ่มทักษะในการพัฒนารูปแบบ การนำเสนอให้แก่เจ้าหน้าที่ของ ศูนย์ศึกษาฯ อย่างต่อเนื่อง	- กปค. 1 - 5
16. บุคลากรขาดทักษะการใช้ เทคโนโลยีมาพัฒนา รูปแบบการสื่อสารที่ ทันสมัย หรือการ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เข้าถึงได้เฉพาะกลุ่ม	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการถ่ายทอด องค์ความรู้ตามแนว พระราชดำริ ด้วย เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ทันสมัย	- เพื่อบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูลและ สนับสนุนโครงการ อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ - เพื่อพัฒนาช่องทาง การสื่อสารและสภาพ แวดล้อมที่เอื้อต่อการ เรียนรู้	3	3	9	ยอมรับ ความเสี่ยง (มีมาตรการ ติดตาม)	- การนำนวัตกรรมมาส่งเสริม การขยายผลที่ทันสมัย และ บริการประชาชนได้อย่างทั่วถึง - มีการจัดการระบบข้อมูลที่ ทันสมัย - เพิ่มช่องทางการถ่ายทอดให้มี ความหลากหลาย เพื่อให้ เหมาะสมกับทุกกลุ่มเป้าหมาย	- กปค.1 - 5
17. สภาพแวดล้อม/ สิ่งก่อสร้างภายใน ศูนย์ศึกษาฯ/ ศูนย์สาขา มีสภาพทรุดโทรม	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- การพัฒนาสภาพ แวดล้อมภายใน ศูนย์ศึกษา การพัฒนาฯ และ ศูนย์เรียนรู้ฯ	- เพื่อให้ศูนย์ศึกษา การพัฒนาฯ มีสภาพ แวดล้อมที่ดึงดูดให้คน เข้ามาเรียนรู้	4	3	12	ยอมรับ ความเสี่ยง (มีมาตรการ ติดตาม)	- จัดทำแผนการพัฒนา ปรับปรุง สภาพแวดล้อม โดยลำดับความ จำเป็นเร่งด่วน - จัดลำดับความสำคัญของการ พัฒนาสภาพแวดล้อม เพื่อ นำเข้าแผนปฏิบัติการในแต่ละปี	- กปค.1 - 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม									
กลยุทธ์ที่ 3.2 การพัฒนาช่องทางการสื่อสาร และสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
								- จัดให้มีสภาพแวดล้อม/อาคาร สะอาด ปลอดภัย มีสิ่งอำนวยความสะดวกอยู่ในสภาพที่สามารถใช้งานได้	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต									
กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
18. บุคลากรขาดทักษะ/ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบเฉพาะทาง ที่ต้องใช้ปฏิบัติงาน เช่น กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล PDPA (Personal Data Protection Act)	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง เช่น การขอใช้พื้นที่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม	- เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน - เพื่อเสริมสร้างการพัฒนาสมรรถนะบุคคลในการปฏิบัติงาน	2	3	6	ยอมรับความเสี่ยง	- มีการส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรม และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง - ให้ความรู้เฉพาะด้านเพิ่มขึ้น - ผู้เข้าร่วมโครงการมีความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกฎหมายและระเบียบเฉพาะด้านมากขึ้น	- กปค. 1 - 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กลยุทธ์ที่ 4.3 การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
19. การออกแบบหลักสูตรที่มีเนื้อหาวิชาหรือกิจกรรมไม่สอดคล้องตอบโจทย์วัตถุประสงค์ รวมถึงสมรรถนะหลักของบุคลากร	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- โครงการฝึกอบรมบุคลากร	- เพื่อพัฒนาส่งเสริมให้บุคลากร สำนักงาน กปร. ให้มีเอกลักษณ์ คน กปร. มีชุดความรู้ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน รู้เท่าทันโลก และมีทักษะ Soft Skills ที่ช่วยหนุนเสริมให้การทำงานประสบความสำเร็จ มีประสิทธิภาพ	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรระยะสั้น และระยะยาว เพื่อให้เป็นกรอบแนวทางการจัดฝึกอบรมให้มีทิศทางที่ชัดเจน - พิจารณาออกแบบหลักสูตรเนื้อหาวิชาฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ สมรรถนะหลักและสมรรถนะตามตำแหน่งของกลุ่มเป้าหมาย ทั้งนี้ ในระดับหัวหน้างานควรมีการพัฒนาทักษะในการสอนงาน (Coaching) - พิจารณาสรรหาวิทยากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีวิธีการสอนที่น่าสนใจตอบโจทย์วัตถุประสงค์	- กบพ.(สอพ.)
20. การพิจารณาปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบัน	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- ปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานสำหรับบุคลากร สำนักงาน กปร. ให้มีความทันสมัย เช่น คู่มือการวิเคราะห์โครงการ คู่มืองาน	- เพื่อพัฒนาระบบติดตามประเมินผลความก้าวหน้าการดำเนินงานสนองพระราชดำริทั้ง - เพื่อให้มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็น	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- มีระบบ/มาตรฐานการปฏิบัติงานวิเคราะห์ ติดตาม และประเมินผลโครงการ - มีคู่มือการปฏิบัติงานที่เป็นปัจจุบันและสามารถนำไปใช้งานได้จริงและเป็นปัจจุบัน	- กปค.1 – 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กลยุทธ์ที่ 4.4 การพัฒนาระบบงานภายในและอบรมการใช้งานระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
		ฎีกา คู่มือตามเสด็จ คู่มือการปฏิบัติงาน การตรวจสอบ ภายใน คู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง และพัสดุ เป็นต้น	ปัจจุบันและสามารถใช้ประโยชน์ได้จริง - เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือคู่มือการปฏิบัติงาน						
21. การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับสิทธิประโยชน์ และจัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง	ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk : O)	- จัดทำสื่อวีดิทัศน์สิทธิประโยชน์ของบุคลากร สำนักงาน กปร.	- เพื่อให้บุคลากรรับรู้สิทธิประโยชน์ จนเกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและมีความผูกพันกับองค์กรเพิ่มขึ้น	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง	- กำหนดรูปแบบนำเสนอเป็น สิ่งพิมพ์ วีดิทัศน์ โดยใช้สื่อต่างๆ เพิ่มขึ้น เช่น Facebook Line Tiktok	- กบพ.

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนาสมรรถนะบุคคล

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
22. ขั้นตอนกระบวนการด้านการเงิน การคลังและพัสดุมีกฎหมายและระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติซึ่งมีรายละเอียดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และขั้นตอนวิธีปฏิบัติมาก อาจเกิดการตีความและเข้าใจคลาดเคลื่อน	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	-การอบรมหลักสูตรด้านการเงินการคลังและพัสดุ ในแต่ละด้านตามภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบ	- เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง	- ส่งเสริมและสนับสนุนเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังและพัสดุเข้าร่วมประชุมชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง - ผอ.ก.บง. ควบคุม กำกับ ดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง	- สลก. (บง.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต

กลยุทธ์ที่ 4.3 การกำหนดแนวทางการดำเนินงาน หรือคู่มือการปฏิบัติงาน

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
		- จัดทำคู่มือกระบวนการด้านการเงินการคลังและพัสดุ หรือ รวบรวมข้อมูลแนวทางการปฏิบัติงานตามระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง	- เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการด้านการเงินการคลังและพัสดุ	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง	- กำหนดรูปแบบคู่มือกระบวนการ ขั้นตอนด้านการเงิน การคลังและพัสดุในแต่ละเรื่องให้ชัดเจนและเข้าใจง่าย - เผยแพร่ข้อมูลใน Drive N : เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และสามารถปฏิบัติงานได้เป็นไปตามที่ระเบียบกำหนด	- สลก. (บง.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต									
กลยุทธ์ที่ 4.4 การพัฒนาระบบงานภายในและอบรมการใช้งานระบบอย่างมีประสิทธิภาพ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LxI)			
23. กระบวนการด้านการเงินการคลังและพัสดุ มีความเชื่อมโยงตั้งแต่ด้านงบประมาณ การเงินพัสดุและบัญชี มีรายละเอียดค่อนข้างมากและในปัจจุบันมีการนำระบบ IT เข้ามาใช้ในกระบวนการต่างๆ หากมีการข้ามขั้นตอนอาจเกิดข้อผิดพลาดของข้อมูลได้	ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)	การจัดทำแผนผังความเชื่อมโยงของขั้นตอนและกระบวนการงานด้านการเงินการคลังและพัสดุ	- เพื่อพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังและพัสดุ	2	2	4	ยอมรับความเสี่ยง	- จัดทำผังงาน (Flow Chart) กระบวนการขั้นตอนการดำเนินงานตามระบบงานแต่ละด้านชัดเจนและเข้าใจง่าย	- สลก. (บง.)

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
สำนักงานคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

(3) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
24. พัฒนโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม และมีความมั่นคงปลอดภัย	- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)	- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานเพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่ๆ	- การถูกบุกรุกหรือโจมตีจากภายนอก เพื่อเข้าถึงหรือควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งสร้างความเสียหาย หรือทำลายฐานข้อมูลสารสนเทศ	3	3	9	- ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- การติดตั้ง Intrusion Prevention Systems เพื่อตรวจสอบการบุกรุก - การติดตั้ง Firewall เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้ที่ได้รับอนุญาตจากระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสามารถเข้าสู่ระบบสารสนเทศและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักงานได้ ซึ่งเปิดใช้งาน Firewall ตลอดเวลา - การควบคุมการเข้าถึงระบบ ด้วยมาตรการความปลอดภัยด้วยรหัสผ่าน รวมถึงการควบคุมหน่วยงานภายนอกเข้าถึง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศไม่สามารถเข้าถึง/แก้ไข/เปลี่ยนแปลงข้อมูล หรือไม่สามารถใช้	- ศสท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง								
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ								
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)		
							- งานระบบสารสนเทศในส่วนที่มีได้มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้อง - มีการสำรองข้อมูล (Backup) - มีการทดสอบเตรียมความพร้อมในการกู้ข้อมูล (Recovery) เพื่อรองรับการกู้คืนระบบสารสนเทศให้สามารถกลับมาใช้งานได้ดังเดิม - การเก็บข้อมูลผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเป็นไปตาม พ.ร.บ. ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และผู้ดูแลระบบทำการตรวจสอบปริมาณข้อมูลบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ตของสำนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสังเกตปริมาณข้อมูล ความถี่และการเรียกใช้งานบนเครือข่าย และรายงานเมื่อพบเหตุการณ์ที่เป็นปัญหา - มีการตรวจสอบการโจมตีจากภายนอกอย่างสม่ำเสมอ	- ศสท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการและองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
25. การโจรกรรมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์/แม่ข่ายที่เป็นส่วนของการจัดเก็บและรวบรวมฐานข้อมูลสารสนเทศและการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ			- เพื่อให้เกิดความมั่นคงและปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	4	8	ยอมรับความเสี่ยง	- มาตรการควบคุมการเข้าออกห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและการป้องกันความเสียหายอันอาจเกิดจากการโจรกรรม การขโมยอุปกรณ์คอมพิวเตอร์หรืออื่นๆ โดยห้ามบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวข้องเข้าไปในห้องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย หากจำเป็นให้มีเจ้าหน้าที่ของศูนย์สารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบนำพาเข้าไป - มีทะเบียนคุมครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และมีการควบคุมการยืม-คืนอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ - ห้อง Server มีระบบควบคุมป้องกันและระงับอัคคีภัย - ให้บริษัทฯ เข้าดูแลบำรุงรักษาห้อง Server และอุปกรณ์เครือข่าย	- ศสท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
26. ระบบกระแสไฟฟ้าขัดข้อง / ไฟฟ้าดับ			- เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- ติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้าและปรับแรงดันอัตโนมัติ (UPS) ให้กับระบบเครื่องแม่ข่าย (Server) และเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล (PC) เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในกรณีเกิดกระแสไฟฟ้าขัดข้อง ซึ่งจะทำให้การควบคุมการจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ โดยสามารถให้บริการได้ในระยะเวลาที่สามารถจัดเก็บและสำรองข้อมูลได้อย่างปลอดภัย - เปิดเครื่องสำรองไฟฟ้าตลอดระยะเวลาในการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ และบำรุงรักษาเครื่องสำรองไฟฟ้าให้อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานเสมอ	- ศสท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การเพิ่มประสิทธิภาพการประสานงานและตอบสนองความต้องการของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง									
กลยุทธ์ที่ 1.2 การพัฒนาฐานข้อมูลโครงการ และองค์ความรู้ตามแนวพระราชดำริ									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
27. ระบบสื่อสารในการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตเกิดขัดข้อง			- เพื่อให้เกิดความมั่นคงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	4	4	ยอมรับความเสี่ยง	- ตรวจสอบอุปกรณ์ Router และอุปกรณ์เครือข่ายเบื้องต้นอยู่เสมอ - เมื่อเกิดเหตุขัดข้องประสานผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตเข้ามาดำเนินการแก้ไข	- ศสท.
28. ไวรัสมัลแวร์คอมพิวเตอร์				3	4	12	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- การติดตั้งซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสคอมพิวเตอร์ สำหรับเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่าย และตั้งค่าอัปเดตข้อมูลไวรัสอัตโนมัติในช่วงที่มีการใช้งานต่ำ พร้อมกำหนดสิทธิ์ให้ผู้ใช้ไม่สามารถถอนการติดตั้งซอฟต์แวร์ป้องกันไวรัสออกได้ และมีการอัปเดตข้อมูลไวรัสอยู่เสมอ	- ศสท.
29. พัฒนาฐานข้อมูลโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริให้เป็นปัจจุบัน	- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ)	- โครงการเชื่อมโยงฐานข้อมูล และบริหารจัดการโครงการฯ	- การประมวลผลข้อมูลโครงการฯ	3	4	12	- ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- การประมวลผลข้อมูลโครงการฯ มีความซับซ้อน และทำให้เกิดความผิดพลาด	- ศสท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้าง ขยายผลการรับรู้ และมีส่วนร่วมในการน้อมนำพระราชดำริไปสร้างประโยชน์ต่อสังคม

กลยุทธ์ที่ 3.3 การพัฒนาช่องทางการสื่อสารและสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
30. เพื่อการเปิดเผยข้อมูล (Open Data) เชื่อมโยง และการแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่กำหนด	- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)	- จัดทำธรรมนูญการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	- พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลทั้งเจ้าหน้าที่ กปร. และประชาชนที่มาติดต่อ ที่มีการเรียกเอกสารส่วนบุคคล และการเผยแพร่	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- กำหนดเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล และผู้ประเมินผลข้อมูลส่วนบุคคล - กำหนดนโยบายการและแนวปฏิบัติการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเป็นทางการ (Privacy policy) - กำหนดมาตรการให้ความยินยอมในการใช้ข้อมูล (ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง) - กำหนดมาตรการในการเยียวยาผู้เสียหาย (กรณีเกิดความผิด) - กำหนดมาตรการนำไปปฏิบัติการควบคุมและติดตามผล	- ศสท.

ประประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การสร้างนวัตกรรมในองค์กรและเพิ่มศักยภาพการรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่อนาคต									
กลยุทธ์ที่ 4.1 การพัฒนาสมรรถนะบุคลากร									
ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	แผนงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ระดับความเสี่ยง			กลยุทธ์ที่ใช้จัดการกับความเสี่ยง	แนวทางจัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ
				โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ผลลัพธ์ (LXI)			
31. เพื่อพัฒนาบุคลากรให้สามารถใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลสารสนเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)	- จัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านคอมพิวเตอร์ให้แก่เจ้าหน้าที่ของสำนักงาน กปร.	- กฎหมายและระเบียบที่ภาครัฐกำหนด รวมถึงเทคโนโลยีใหม่ที่เพิ่มขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ขาดทักษะ	3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	- จัดฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจ รองรับข้อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ทันสมัยขึ้น ให้กับเจ้าหน้าที่ - มีการจัดฝึกอบรมหลักสูตรคอมพิวเตอร์ด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกสำนักงานฯ	- ศสท.
32. บุคลากรขาดทักษะการใช้งาน ฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์ อันอาจทำให้ไม่สามารถใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้เต็มศักยภาพ				3	3	9	ยอมรับความเสี่ยง (มีมาตรการติดตาม)	เพิ่มทักษะและการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ในการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และจัดให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมให้มีทักษะความรู้ ความเข้าใจในด้านฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์เบื้องต้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผิดพลาด ที่อาจเกิดขึ้นให้น้อยที่สุด	- ศสท.

บทที่ 4

การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การติดตามและรายงานผล

ภายหลังจากสำนักงาน กปร. ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินการตามแผน รวมทั้งมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามว่าวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดี ความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยนและจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงการทุจริตทราบ การติดตามผลมี 2 ลักษณะ คือ

1.1 การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ

1.2 การติดตามผลในระหว่างปฏิบัติ (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามผลการดำเนินงานตามปกติของหน่วยงาน หากพบว่าปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ให้หน่วยงานกำหนดมาตรการ/กิจกรรม รongรับหรือควบคุมความเสี่ยง ถ้าเป็นกิจกรรมที่ไม่ต้องใช้งบประมาณมากเกินไป หน่วยงานนั้นสามารถดำเนินการได้ทันที และให้รายงานกรณีที่พบความเสี่ยงใหม่ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการตามมาตรการ/กิจกรรมที่กำหนด หากเป็นกิจกรรมที่ต้องใช้งบประมาณมากเกินไปหน่วยงานจะบริหารจัดการได้ ให้รายงานต่อฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงการทุจริต สำนักงาน กปร. เพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ พิจารณาหาแนวทางในการจัดการความเสี่ยงต่อไป

2. การจัดทำรายงานสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำรายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยงประจำปี โดยประมวลผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ สำนัก/กอง/ศูนย์/กลุ่ม รับผิดชอบในการดำเนินการตามมาตรการที่ระบุในแผนบริหารความเสี่ยง และนำเสนอผู้บริหารเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงภายในเวลาที่กำหนด

.....

ภาคผนวก 1



คำสั่งเรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความเสี่ยงการทุจริต
สำนักงาน กปร. ที่ 76/2565 ลงวันที่ 20 พฤษภาคม 2565

ภาคผนวก 2



แผนปฏิบัติการราชการ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) สำนักงาน กปร.